

### **Cap. I: LA MANCATA DIFFERENZIAZIONE DALLE BANCHE S.P.A. .... 13**

1. Le origini di un istituto controverso ..... 13
2. L'inquadramento normativo e dottrinale prima della riforma ..... 17
  - La tutela costituzione della mutualità: art. 45 Cost.* ..... 17
  - I due volti della cooperazione di credito* ..... 20
  - Le disposizioni del Codice Civile e del Testo Unico Bancario* ..... 27
  - I progetti di riforma falliti* ..... 29
3. Il progressivo scostamento dell'operatività concreta dal modello legale .... 31
  - Articolazione societaria in gruppi.* ..... 34
  - Il perseguimento dello scopo mutualistico* ..... 39
  - Peer monitoring e relationship banking* ..... 46
  - La partecipazione dei soci alla vita sociale.* ..... 48
4. Le banche cooperative in Europa ..... 55

### **Cap. II: LA CORPORATE GOVERNANCE NELLE BANCHE POPOLARI ..... 59**

1. L'integrazione tra le diverse categorie di soci nelle banche popolari ..... 64
2. La relazione tra finanziamento e *governance* ..... 68
3. Due problemi di *corporate governance* in Giurisprudenza ..... 71
  - Il diritto di discussione in assemblea: i poteri del presidente e la possibile annullabilità della delibera.* ..... 71
  - Amministratori deleganti e dovere di agire in modo informato* ..... 77

### **Cap. III: LA PARTICOLARITÀ DELLE BANCHE POPOLARI QUOTATE .. 85**

1. I principali interventi normativi ..... 86
2. L'assemblea nelle cooperative quotate ..... 90
  - La fase pre-assembleare.* ..... 90
  - L'applicabilità della record date* ..... 92

|   |     |
|---|-----|
| <i>L'integrazione dell'ordine del giorno</i> .....                  | 93  |
| <i>La rappresentanza in assemblea</i> .....                         | 95  |
| <i>Il voto in assemblea.</i> .....                                  | 97  |
| <i>Le criticità legate al voto plurimo e voto maggiorato.</i> ..... | 99  |
| <i>La gestione della porta aperta.</i> .....                        | 100 |
| 3. L'autoreferenzialità del management .....                        | 103 |
| 4. Il nodo della contendibilità.....                                | 105 |
| <i>L'inapplicabilità della break-through rule.</i> .....            | 108 |

## **PARTE SECONDA: DAL D.L. 3/2015**

**111**

|   |     |
|---|-----|
| <b>Cap. IV: DISPOSIZIONI E CRITICITÀ DEL D.L. 3/2015</b> .....  | 112 |
| 1. La soglia di 8 miliardi di euro. ....  | 117 |
| 2. La disciplina delle operazioni straordinarie e i limiti al diritto di rimborso in caso di recesso del socio..... | 123 |
| 3. Novità per le banche popolari sotto soglia.....  | 127 |
| 4. L'obbligo di devoluzione del patrimonio ai fondi mutualistici ex art. 2545-undecies co.1 .....                   | 134 |
| <b>Cap. V: LA RIFORMA NEL CONTESTO UBE (Unione Bancaria Europea)</b> ...138   |     |
| 1. Il problema della ripartizione delle competenze. ....  | 140 |
| 2. Il Sistema di tutela istituzionale come proposta alternativa.....  | 142 |
| <b>Cap. VI: IL RISPETTO DEI TERMINI PREVISTI DALLA RIFORMA E L'APERTURA DI UNA STAGIONE DI M&amp;A</b> .....        | 150 |
| 1. Banco Popolare e Banca Popolare di Milano.....   | 150 |
| 2. Unione di Banche Italiane (UBI) .....  | 154 |
| 3. Banca Popolare dell'Emilia Romagna .....   | 156 |
| 4. Banca Popolare di Vicenza .....  | 158 |
| 5. Veneto Banca .....   | 162 |

|  |     |
|--|-----|
| 6. Banca Popolare di Sondrio, Credito Valtellinese e Banca Popolare di Bari..... | 165 |
| 7. Banca Popolare dell’Etruria e del Lazio .....                                 | 166 |

---

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <b>CONCLUSIONI</b> | <b>167</b> |
|--------------------|------------|

---

|                     |            |
|---------------------|------------|
| <b>BIBLIOGRAFIA</b> | <b>171</b> |
|---------------------|------------|

---

|                   |            |
|-------------------|------------|
| <b>SITOGRAFIA</b> | <b>199</b> |
|-------------------|------------|