

## ***Indice***

<b><i>Introduzione</i></b> .....	<b>1</b>
1. Finalità della ricerca .....	1
2. Struttura della ricerca .....	5
<b><i>Capitolo I. Gli Impianti Sportivi: una panoramica generale</i></b> .....	<b>7</b>
1. Premessa.....	7
2. Definizione e tipologie di impianti sportivi .....	8
3. La qualificazione giuridica: l'adempimento di un pubblico servizio.....	11
3.2. La gestione di un impianto sportivo in qualità di servizio pubblico .....	16
3.3. L'affidamento della gestione di un impianto sportivo .....	19
3.4. La concessione di pubblico servizio: accenni alla disciplina generale.....	21
3.5. La procedura di affidamento della gestione .....	23
3.5.1. Le peculiarità della procedura di affidamento della concessione .....	24
4. Enti competenti.....	26
<b><i>Capitolo II. Le disfunzioni del sistema amministrativo italiano e le conseguenze sull'impiantistica sportiva</i></b> .....	<b>31</b>
1. Un agire per strappi .....	31
2. Le disfunzioni del sistema amministrativo italiano: un'Amministrazione senza bussola .....	33
2.1. Il fenomeno corruttivo .....	35
2.2. Un lento formalismo.....	37
2.3. La violazione dei principi di efficienza, efficacia ed economicità.....	39
3. I riflessi delle disfunzioni del sistema amministrativo sugli impianti sportivi italiani.....	41
3.1. Il caso Italia '90: un'occasione sprecata.....	44
<b><i>Capitolo III. La privatizzazione degli stadi in Italia</i></b> .....	<b>47</b>
1. Oggetto dell'analisi: gli stadi .....	47

2.	La privatizzazione .....	48
3.	La centralità del calcio e degli stadi .....	53
4.	L'americanizzazione e il sistema sportivo nordamericano .....	55
4.2.	Le nuove funzioni degli stadi .....	59
5.	Il processo di "americanizzazione" degli stadi europei.....	62
5.2.	L'Amsterdam ArenA.....	62
5.3.	Gli stadi inglesi.....	67
6.	La situazione degli stadi in Italia.....	71
6.2.	L'Allianz Stadium Juventus .....	73
6.3.	La Dacia Arena e il Gewiss Stadium.....	76
6.4.	Il nuovo stadio di Milano: tra buoni propositi e vecchie abitudini .....	78
<b>Capitolo IV. Oltre la privatizzazione: risposte e soluzioni per lo Stato .....</b>		<b>85</b>
1.	Cosa vogliamo davvero? .....	85
2.	Una presa di coscienza: il Decreto legislativo 28 febbraio 2021, n. 38 .....	86
2.1.	Il Regolamento Unico delle norme tecniche di sicurezza per la costruzione, la modificazione, l'accessibilità e l'esercizio degli impianti sportivi.....	97
2.2.	La gestione, l'uso e l'affidamento degli impianti sportivi .....	99
3.	Un compromesso: il <i>project financing</i> .....	100
4.	Una finestra di opportunità: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ..	107
4.1.	Gli impianti sportivi nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza .....	110
<b>Conclusioni .....</b>		<b>114</b>
<b>Bibliografia .....</b>		<b>116</b>
<b>Sitografia .....</b>		<b>124</b>
<b>Ringraziamenti.....</b>		<b>125</b>